



PUBLICIDADE

Economia

# Os desafios para a H&M ao desembarcar no Brasil

As dificuldades passam pela complexidade do sistema tributário e seu elevado custo, necessidade de adaptação de coleções globais e até preço

Por **Pedro Gil** Atualizado em 18 jul 2023, 17h13 - Publicado em 18 jul 2023, 16h23



Fachada da loja H&M em Nova York (Jason Kempin/Getty Images/VEJA)

Segundo maior grupo varejista do mundo, a H&M anunciou que chegará ao Brasil em 2025, com abertura de lojas físicas e e-commerce. O anúncio pegou o varejo nacional de surpresa, em meio as disputas com as empresas chinesas, como a Shein, alta taxa de juros e dificuldade de acesso a crédito.

A H&M possui operação em nove países da América Latina, mas nunca fincou raízes no Brasil. Será a primeira vez. Outras varejistas tentaram e nunca conseguiram entrar no mercado local, como a Sears, que deixou o país ainda nos anos 1990 — em 2021 ela declarou falência —, Walmart e a Forever 21, rede de fast fashion que também mingou globalmente.

A entrada no mercado brasileiro não é simples. A Marisa, por exemplo, está enfrentando sérios problemas operacionais, em recuperação judicial, após decisões estratégicas equivocadas, ao expandir a operação em 2012 de forma heterogênea e muito agressiva. Além disso, a companhia se afastou de seu negócio principal, que era a produção de lingerie, para se tornar uma loja de moda. A pandemia e a explosão da taxa de juros também contribuíram para a fragilização da marca.

As dificuldades aqui passam pela complexidade do sistema tributário e seu elevado custo, necessidade de adaptação de coleções globais para o mercado local, pesquisas e até preço. “A gente não sabe se eles estão usando alguma alternativa de entrada por aquisição ou se vão entrar de forma orgânica, construindo do zero. Isso muda muito os desafios e impacto no mercado”, alerta Alberto Serrentino, consultor de varejo e fundador da Varese Retail.

Apesar das dificuldades, há pelo menos um bom exemplo de player internacional que entrou no Brasil e conseguiu gerar identificação com o consumidor: a Inditex, maior conglomerado têxtil do mundo. A Zara, uma de suas principais marcas, encerrou algumas operações no Brasil, resultado da pandemia, mas está no país há alguns anos com posição bem estabelecida, apesar de nunca ter escalado. A Inditex parou em 50 lojas e não chegou a ameaçar as grandes varejistas locais, como C&A, Renner e Riachuelo.

**Assine VEJA por R\$2,00/semana**

“É muito complexo entrar aqui, o fator coleção não é trivial. As empresas não conseguem replicar coleções globais no Brasil porque nosso clima mistura temporadas, o mercado antecipa alguns produtos, posterga outros, tem indústria local... A H&M vai ter que acertar o timing de coleções e equilibrar fontes de abastecimento”, afirma Serrentino.

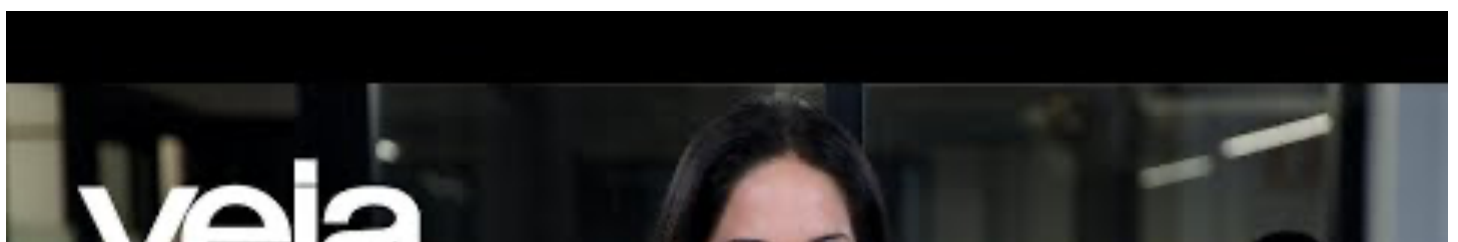
Em comunicado, a H&M afirmou que o Brasil tem “uma forte valorização da moda” e há um “grande potencial de expansão no mercado”. “Estamos entusiasmados [...] Tivemos um bom desenvolvimento na América Latina e vemos um grande potencial no Brasil.”, disse Helena Helmersson, CEO do H&M Group, em nota divulgada pela marca. “Eles vão ter dificuldades de encontrar espaços para abrir lojas, embora algumas operações de varejo estejam fragilizadas. Nesse sentido, pode ser um bom momento, mas não é fácil escalar. Leva tempo”, prossegue o especialista. “A gente precisa entender melhor essa agenda de tempo, ambição, modelo de entrada e modelo operacional. Acredito que seja bom e saudável a entrada no mercado brasileiro, mas não ameaça as líderes do segmento e é carregado de complexidades. Mas pode funcionar”, completa.

PUBLICIDADE

---

## Giro VEJA - terça, 18 de julho

Bolsonarismo reage a pedido da PGR por dados de seguidores





O time de Jair Bolsonaro reagiu nesta terça-feira ao pedido da Procuradoria-Geral da República (PGR) para que as plataformas de redes sociais forneçam dados de seguidores do ex-presidente. Advogados de Bolsonaro emitiram nota falando em “inaceitável e absurda tentativa de monitoramento político” e rechaçaram a tese de que os dados poderiam servir para medir o alcance de postagens do ex-presidente.

---

MODA    SHEIN

#### LEIA MAIS

- Plano do governo para reduzir fila do INSS terá bônus a servidores
- Japão contraria norma internacional e pode prejudicar empresas brasileiras
- EDP anuncia investimentos de R\$ 530 milhões em energia solar em Goiás
- Haddad lança novo pacote de reformas financeiras no Rio de Janeiro
- Fenaprevi: 10,8 milhões de pessoas têm plano de previdência privada aberta

#### MAIS LIDAS

**1** | **Brasil**  
**Em meio à polêmica, é divulgada a causa da morte de Gal Costa**

---

**2** | **Brasil**  
**Os sintomas de Isadora Cruz ao descobrir pielonefrite aguda**

---

**3** | **Brasil**  
**O que escondem as agressões a Alexandre de Moraes**

---

**4** | **Cultura**  
**A curiosa comemoração de Letícia Spiller ao completar 50 anos**

---

**5** | **Cultura**  
**O ibope surpreendente do 'Encontro' com a volta de Patrícia Poeta**

---

**RECOMENDADAS**

Recomendado por 

patrocinado

**Zumbido: Se sofre desse mal, faça isso imediatamente!**

[Notícia Agora](#)

patrocinado

**3 maneiras de reduzir com o refluxo sem dietas restritivas...**

[Blog Natural Vida](#)

patrocinado

**Urologista diz: "Uma passada por dia pode te ajudar com a Disfunção!"**

[Poder Natural](#)

**A preparação pesada de Mark Zuckerberg para a 'rinha de**

**O duro recado de Tebet a Campos Neto sobre corte nos juros**

**A surpreendente reação da bolsa e do dólar no 1º semestre da gestão**

### bilionários'

Veja | Economia

Veja | Economia

### Lula

Veja | Economia



patrocinado

### Idosos dizem que é como obter um novo par de joelhos

LegFix

patrocinado

### Celulares não vendidos e nunca usados são quase doados

Em uma corrida contra o tempo ainda é possível comprar os produtos com preço de fábrica. Os lotes são vendidos de...

Lote de Eletrônicos

patrocinado

### Idosa que venceu o Alzheimer: Eu imploro para que vejam isso

Notícia Agora

patrocinado

### Nutricionista Revela Como Reduzir a Gordura Abdominal

Receitas Modernas

patrocinado

patrocinado

### Como gerar renda investindo \$200 no Mercado Livre ou outras empresas

MediaGlobFinance

### 30+ Piores Alimentos Que Consumimos Diariamente

Revista Investing

Assine Abril

Veja

Superinteressante

ASSINE

A PARTIR DE R\$ 2/SEMANA

Você S/A

ASSINE

A PARTIR DE R\$ 2/SEMANA

Veja Saúde

ASSINE

ASSINE

A PARTIR DE R\$ 2/SEMANA

A PARTIR DE R\$ 2/SEMANA

QUATRO RODAS

VOCÊ RH

ASSINE

ASSINE

A PARTIR DE R\$ 2/SEMANA

A PARTIR DE R\$ 2/SEMANA

Leia também no [GoRead](#)

SIGA



BEBÉ.COM

BOA FORMA

CAPRICHÔ

CASA

CASACOR

CLAUDIA



[ELÁSTICA](#)

[ESPECIALISTAS](#)

[GUIA DO ESTUDANTE](#)

[INSTITUTO VEJA](#)

[PLACAR](#)

[QUATRO RODAS](#)

[SUPERINTERESSANTE](#)

[VEJA RIO](#)

[VEJA SÃO PAULO](#)

[VEJA SAÚDE](#)

[VIAGEM E TURISMO](#)

[VOCÊ RH](#)

[VOCÊ S/A](#)

---

[Grupo Abril](#)

[Política de privacidade](#)

[Como desativar o AdBlock](#)

[Minha Abril](#)

[Anuncie](#)

---

[QUEM SOMOS](#) | [FALE CONOSCO](#) | [TERMOS E CONDIÇÕES](#) | [TRABALHE CONOSCO](#)

Abril Comunicações S.A., CNPJ 44.597.052/0001-62 - Todos os direitos reservados.